

| 年次(目安) | 1～4年目 | | 5～9年目 | | 10～15年目 | | | | 幹部社員 | |
|------------------------|---|---|----------------------------------|-------------------------------------|--|---|--|--|--|--|
| 等級 | J1・J2等級 | | J3等級 | | S等級 | | | | M等級/E等級 | |
| | ビジネスを遂行していく上で基礎となる知識・スキルを身に付ける・応用力を身に付ける | | | | チームリーダー(中堅社員)としての知識・スキルを身に付ける | | ポスト管理職・スペシャリストを意識した知識・スキルを身に付ける | | 経営補佐・部下マネジメントをするため知識・スキルを身に付ける | |
| ビジネスマナー | ビジネスマナー研修(フォローアップ研修) コンプライアンス研修 | 新人研修のフォローアップ研修 基本的なリスク対策について学ぶ | | | | | | | | |
| DX・OA・ITスキル | ITリテラシー研修 システム・IT理解研修 | | データサイエンス入門研修 データリテラシー研修 | | | | | | | |
| 文書作成／資料作成／プレゼンテーション | ビジネス文書研修 分かりやすい資料作成研修 分かりやすい説明の仕方研修 | 文書作成の基礎について学ぶ 資料作成の基礎について学ぶ 分かりやすい説明の仕方について学ぶ | プレゼンテーション実践研修 マニュアル・業務フロー作成研修 | プレゼンテクニックを学ぶ 有効なマニュアル作成について学ぶ | | | | | | |
| 時間管理 | 仕事の進め方研修 | PDCAなど、効率的な仕事の進め方を学ぶ | タイムマネジメント研修 | 効率的に業務を進めていくための時間管理 | 仕事の任せ方研修 | 後輩への仕事の頼み方を学ぶ | 生産性向上研修 | 生産性を意識した業務遂行を学ぶ | 組織のタイムマネジメント研修 | 組織運営上の時間管理術を学ぶ |
| マインド | 主体性発揮研修 | 自主的に動く姿勢を学ぶ | オーナーシップ研修 | 自分の役割を認識し、取り組む姿勢を学ぶ | キャリアデザイン研修 | 30代以降のキャリアデザインを考える | | | | |
| コミュニケーション | コミュニケーション研修(報連相) | 報連相の基本を学ぶ | 交渉力・調整力研修 上司とのコミュニケーション研修 | 上手な交渉・調整について学ぶ 上司との良好な関係の築き方を学ぶ | アサーティブコミュニケーション研修 ハラスメント防止研修 ファシリテーション研修 | 上手な自己表現について学ぶ 様々なハラスメントについて学ぶ 上手な場の作り方を学ぶ | 人を動かすコミュニケーション研修 ハラスメント防止研修 モチベーション向上研修 | 上手な人の動かし方を学ぶ 様々なハラスメントについて学ぶ | 心理的安全性に関する研修 ハラスメント防止研修 1on1面談研修 | 心理的安全性について学ぶ 様々なハラスメントについて学ぶ ※GB 部下との面談の仕方 |
| CS・接客 | 接客サービス・接客マナー研修 | 接客の基礎を学ぶ | CS向上研修 | | クレーム対応研修 | クレームの対応の仕方を学ぶ | クレーム対応研修 | クレームの対応の仕方を学ぶ | ハードクレーム対応研修 | クレームの対応の仕方を学ぶ |
| 後輩・部下育成／リーダーシップ/マネジメント | | | OJT指導者研修 メンター研修 | OJTの進め方について学ぶ 良いメンター・トレーナーになるために | チームビルディング研修 | チームワークの作り方について学ぶ | ブレインマネージャー研修 プロジェクトマネジメント研修 業務改善力研修 新任管理職・チームマネジメント研修 | ブレインマネージャーの仕事の進め方 プロジェクトの有効な管理の仕方 業務改善について学ぶ 新任管理職の心得 | コーチング研修 評価者研修 部下の育て方研修 | コーチングについて学ぶ 部下評価の仕方 部下に合わせた育成手法について学ぶ |
| メンタルヘルス | メンタルヘルス研修(セルフケア) | ストレス解消策を学ぶ | レジリエンス研修 ポジティブシンキング研修 | ストレスに強くなる ポジティブ思考を学ぶ | アンガーマネジメント研修 | 怒りのコントロールについて学ぶ | アンガーマネジメント研修 | 怒りのコントロールについて学ぶ | | |
| ビジネス思考／情報収集 | 新聞の見方研修 情報収集研修 | 新聞の読み方・活かし方講座 効果的な情報収集について学ぶ | ロジカルシンキング研修 | 論理的な考え方を学ぶ | クリティカルシンキング研修 ラテラルシンキング研修 | さらに論理的思考について学ぶ 物事を多角的に捉える方法を学ぶ | 創造力・企画力研修 課題解決研修 | 企画・発想力を身に付ける 課題解決について学ぶ | 課題設定力研修 | 課題の発見・設定について学ぶ |
| 経営戦略 | | | | | | | リスクマネジメント研修 | リスクマネジメントを学ぶ | 経営戦略研修 経営計画の立て方研修 人材マネジメント研修 | ※GA 経営戦略を学ぶ ※GA 経営計画について学ぶ 人材の活かし方を学ぶ |
| 財務 | | | | | コスト意識強化研修 | コスト意識を身に付ける | 会社の数字の見方研修 | 会社の数字の基礎を学ぶ | 管理職としての財務研修 | 財務分析について学ぶ |
| 他(トレンドなど) | | | | | LGBT・ダイバーシティ研修 | 多様性を意識した組織運営や経営手法を学ぶ | LGBT・ダイバーシティ研修 人的資本経営の進め方 | 多様性を意識した組織運営や経営手法を学ぶ 人的資本の観点を重視した経営を学ぶ | LGBT・ダイバーシティ研修 人的資本経営の進め方 | 多様性を意識した組織運営や経営手法を学ぶ 人的資本の観点を重視した経営を学ぶ |

赤字:今年度追加
 :昨年度実施
 :今年度実施予定